



31 maart 2022

Zoals aangekondigd in onze vorige nieuwsbrief hebben we nog een aantal nieuwe WaU-sessies voor je in petto! Zo hebben we sessies toegevoegd over de Trialoog, het IAK, de Sturingsdriehoek en Ketensturing. **Inschrijving start vandaag!**

We schetsen hieronder eerst het volledige programma. Een aantal sessies zit al vol, maar er zijn ook sessies waarvoor jij je nog kunt inschrijven. Daaronder lees je alles over de (nieuwe) sessies.

We werken met kleinere groepen, om de focus op een goed gesprek te kunnen garanderen. Dus het is mogelijk dat een sessie al vol zit. Mochten bepaalde sessies veel overtekend worden, organiseren we deze gewoon op een ander moment nog een keer.

## Programma

### Donderdag 7 april

09.30 - 10.30 - Ambtelijk Vakmanschap (VOL)

12.00 - 13.00 - Digitale Ethiek (Nog enkele plaatsen vrij)

### Donderdag 14 april

09.30 - 10.30 - Luisteren naar Burgers (VOL)

### Donderdag 21 april

09.30 - 10.30 - Bestuurlijk invoeringstoets (VOL)

12.00 - 13.00 - Feedbackloops: lerende organisatie (VOL)

### Donderdag 28 april

09.30 - 10.30 - IAK (Nieuw!)

12.00 - 13.00 - Knelpuntenbrief (Nog enkele plaatsen vrij)

### Donderdag 12 mei

09.30 - 10.30 - Luisteren naar Burgers (VOL)

### Donderdag 19 mei

09.30 - 10.30 - IAK (Nieuw!)

09.30 - 10.30 - Trialoog (Nieuw!)

12.00 - 13.00 - IAK (Nieuw!)

12.00 - 13.00 - Digitale Ethiek (Nog enkele plaatsen vrij)

### Donderdag 2 juni

09.30 - 10.30 - Relatietherapie in de sturingsdriehoek (Nieuw!)

12.00 - 13.00 - Knelpuntenbrief (Nog enkele plaatsen vrij)

**Donderdag 9 juni**

09.30 - 10.30 - Ambtelijk Vakmanschap (Nog enkele plaatsen vrij)

12.00 - 13.00 - Ketensturing in de knel (Nieuw!)

## Nieuwe sessies



### Beter beleid op basis van het IAK

Het Integraal afwegingskader voor beleid en regelgeving (IAK) biedt beleidsmedewerkers en wetgevingsjuristen structuur bij het maken van goed beleid en goede regelgeving. Om inhoudelijk beter aan te sluiten op het ondersteunen van de werkwijze van beleidsmakers, wordt dit instrument herzien. Tijdens deze deelsessie onder leiding van Lucien Weide (Min JenV) gaan we in gesprek over de werking van het IAK, bijvoorbeeld vanuit het gezichtspunt van het doenvermogen en de betrokkenheid van de omgeving. Aan de hand van diverse voorbeelden bespreken we de toepassing en de werking van het IAK in specifieke beleidssituaties. Vraag is hoe we het IAK kunnen verbeteren om dit in de praktijk zo effectief mogelijk te kunnen inzetten.

#### Aanmelden

[Donderdag 28 april 09u30 - 10u30](#)

[Donderdag 19 mei 09u30 - 10u30](#)

[Donderdag 19 mei 12u00 - 13u00](#)

### Hoe voer je een trialoog?

Hoe kunnen we het gesprek tussen politiek, beleid en uitvoering (nog) beter voeren? Tijdens deze deelsessie onder leiding van Pieter Hilhorst (directeur IPO) en Janet Helder (plaatsvervangend directeur-generaal Belastingdienst) bespreken we het instrument 'trialoog'. In de trialoog voeren politici, beleidsmakers en professionals vanuit de uitvoering gesprekken met elkaar op basis van gelijkwaardigheid, om zo gezamenlijk tot inzichten te komen die betere wet- en regelgeving voor burgers en bedrijven mogelijk maakt. Een trialoog gaat bijvoorbeeld over de uitvoering van de ambities uit het coalitieakkoord in het fysiek domein, het inzetten van een invoeringstoets of het maken van wetgeving. Hoe werkt een trialoog? Welke ervaringen zijn er tot nu toe? Wat kan jij doen om een succesvolle trialoog te organiseren? Over welk onderwerp zou jij een trialoog willen voeren en waarom?

In deze sessie gaan we samen op zoek naar de antwoorden op deze vragen.

#### Aanmelden

[Donderdag 19 mei 09u30- 10u30](#)

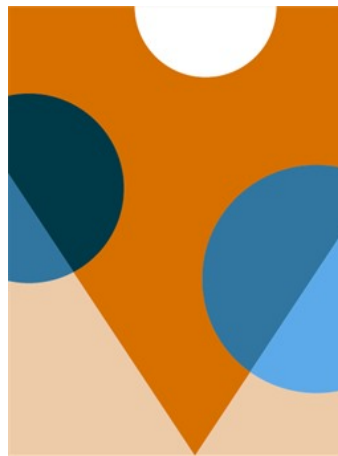


## Relatietherapie in de sturingsdriehoek

Bij de overheid werken we vaak in de driehoek tussen eigenaar, opdrachtgever en opdrachtnemer. Dat biedt een mooi handvat om vanuit verschillende perspectieven aan een gemeenschappelijke opgave te werken, maar soms knelt het in de praktijk. Samenwerking vergt heldere afspraken en is gebaat bij vertrouwen en gelijkwaardigheid tussen de driehoeken. Tijdens deze deelsessie onder leiding van Rianne van Alphen (Min JenV), Tom Scholte en Jasmijn van Slingeland (beiden Belastingdienst) bespreken we aan de hand van een aantal geformuleerde samenwerkingsprincipes vraagstukken, dilemma's, uitdagingen en ervaringen. Hoe verbeter je de werking van de driehoek en hoe pas je sturingsprincipes, zoals vertrouwen en gezamenlijk opgavegericht werken, in de praktijk toe?

### Aanmelden

[Donderdag 2 juni 09u30 - 10u30](#)



## Ketensturing in de knel

De complexiteit van sturingsrelaties neemt toe bij ketenafhankelijkheden. Want hoe bepaal je welke afspraken wanneer leidend zijn? De afspraken die gemaakt zijn in de sturingsdriehoek of die in de samenwerkketen? Wie stuurt er eigenlijk op de keten en wat als de sturing voor beide entiteiten bij dezelfde functionaris is belegd? Tijdens deze sessie onder leiding van Rianne van Alphen en Sophie Simmelink (Min JenV) gaan we hierover graag in gesprek met ervaringsdeskundigen. Ook wordt een advies met handvatten aan de deelnemers aangeboden en besproken.

### Aanmelden

[Donderdag 9 juni 12u00 – 13u00](#)

## Nog enkele plaatsen beschikbaar....

### Hoe maak je een knelpuntenbrief?

SZW heeft vorig jaar de eerste SVB 'Knelpuntenbrief' aan de Tweede Kamer aangeboden als bijlage bij de Stand van de Uitvoering Sociale Zekerheid. Hierin signaleert de SVB waar wetgeving en de uitvoering van die wetten schuren en vertellen medewerkers hoe het anders kan voor burgers die met de SVB te maken hebben: voor nabestaanden, mensen zonder een volledige AOW-opbouw of



voor ouders met een thuiswonend kind dat intensieve zorg vergt. Tijdens deze WAU-sessie vertelt bestuursadviseur Hannah Smet hoe de knelpuntenbrief van de SVB tot stand is gekomen. Hoe kom je aan knelpunten en waar moet je allemaal rekening mee houden bij het maken van een knelpuntenbrief?

#### **Aanmelden**

[Donderdag 28 april 12u00 – 13u00](#)

[Donderdag 2 juni 12u00 – 13u00](#)



#### **Hoe maken we digitale ethiek bestuurlijk bespreekbaar?**

De overheid probeert datagestuurd werken vaker en beter toe te passen. Tijdens deze sessie onder leiding van Eveline Jacobson en Maarten Speet van UWV Gegevensdiensten, voeren we een gesprek over innovatie door de inzet van data en datatoepassingen. Kan je het als overheid permitteren een lerende organisatie te zijn op dit thema en hoe transparant ben je daarover?

#### **Aanmelden**

[Donderdag 7 april 12u00 – 13u00](#)

[Donderdag 19 mei 12u00 – 13u00](#)

#### **Wat betekent ambtelijk vakmanschap voor jou?**

Het werk van ambtenaren staat de laatste tijd in de schijnwerpers en daarbij staat vooral het ambtelijk vakmanschap centraal. Tijdens deze sessie onder leiding van Susanne van den Oudenhoven en Ingrid van Dijk van het programma Ambtelijk Vakmanschap en Grenzeloos Samenwerken, gaan we in gesprek over de betekenis van het begrip ambtelijk vakmanschap en wat het voor jou kan betekenen. Thema's die daarbij aan bod kunnen komen zijn samenwerking, opgavegericht werken, de impact van jouw werk op de samenleving en manieren om te voorkomen dat burgers door jouw werk in de knel komen. Hoeveel ruimte ervaar jij om van regels af te wijken en wat heb je daarvoor nodig?



#### **Aanmelden**

[Donderdag 9 juni 09u30 – 10u30](#)

#### **Nieuwe spreker - Hoe leer je luisteren naar burgers?**

Tijdens de sessie 'Hoe leer je luisteren naar burgers?' bespreken we do's en don'ts van burgerparticipatie bij complexe beleidsuitvoeringsvraagstukken aan de



hand van concrete ervaringen. Helaas is Martien Kuitenbrouwer verhinderd, dus wordt haar rol ingevuld door Wouter Mensink. Hij werkt momenteel bij het SCP waar hij onderzoek doet naar burgerinitiatieven, innovatieve oplossingen voor maatschappelijke problemen en betrokkenheid bij controverses over bijvoorbeeld vluchtelingenopvang of verduurzaming. Deze sessies zijn al volgeboekt, en worden gehouden op donderdag 14 april en 12 mei.

**Je kunt je hiervoor niet meer aanmelden.**

Uitgave van het programma Werk aan Uitvoering. ([aanmelden](#) / [afmelden](#))